

**C2IT A/S**  
Birkemosevej 7 B  
6000 Kolding  
CVR-nr. 27356893

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 10.03.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Carsten Sixhøi

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	10
Koncernens balance pr. 31.12.2019	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomhed**

C2IT A/S  
Birkemosevej 7 B  
6000 Kolding

CVR-nr.: 27356893  
Hjemsted: Kolding  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

**Bestyrelse**

Benthe Andersen  
Carsten Sixhøi  
Preben Justesen  
Anders Rosendahl Poulsen

**Direktion**

Carsten Sixhøi  
Michael Lehd

**Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for C2IT A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 10.03.2020

### Direktion

Carsten Sixhøi

Michael Lehd

### Bestyrelse

Benthe Andersen

Carsten Sixhøi

Preben Justesen

Anders Rosendahl Poulsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i C2IT A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C2IT A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 10.03.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Lars Bjerregaard Nielsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29393

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	111.198	101.823	130.515	106.315	109.895
Bruttoresultat	69.811	61.130	51.889	46.761	41.923
Driftsresultat	11.293	11.851	8.066	9.250	6.809
Resultat af finansielle poster	(135)	(87)	(45)	15	858
Årets resultat	8.038	8.805	5.916	6.893	5.881
Årets resultat ekskl. minoriteter	3.981	5.608	4.014	3.677	4.031
Samlede aktiver	62.937	39.695	44.913	38.937	40.124
Investeringer i materielle anlægsaktiver	584	353	332	483	680
Egenkapital	19.208	16.580	13.289	20.717	16.929
Egenkapital ekskl. minoriteter	13.582	11.390	9.783	15.187	12.547
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	62,8	60,0	39,8	44,0	38,1
Nettomargin (%)	7,2	8,6	4,5	6,5	5,4
Egenkapitalens forrentning (%)	31,9	53,0	32,1	26,5	34,5
Soliditetsgrad (%)	21,6	28,7	21,8	39,0	31,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består i salg og leverancer af it-relaterede ydelser og produkter.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

**C2IT A/S** har udover egne aktiviteter datterselskaberne:

- C2IT Business Solutions A/S
- C2IT Business Solutions Øst A/S
- C2IT Infrastructure A/S
- C2IT iØst ApS
- C2IT Data Solutions A/S
- C2IT Management A/S

Ledelsesberetningen omfatter den samlede aktivitet i C2IT-koncernen.

## C2IT A/S

Udviklingen har også i 2019 været særdeles positiv:

- En organisk vækst på knap 10% til en nettoomsætning på 111 mill..
- Et bruttoresultat der vokser med 14% til 70 mill. (61 mill. i 2018), og et driftsresultat der er stabilt på 11,3 mill. (2017: 11,8 mill.)

Som vi forventede blev 2019 et år, hvor de nye forretningsområder begyndte at vokse og bidrage med øget forretning, ligesom vores investeringer i opstart og vækst i Aarhus og København (der nu er vores hurtigst voksende geografiske områder) også har formået at bidrage til væksten. Vi har i 2019 desuden forberedt opstart i både Aalborg og Herning

Vi er dermed klar til fortsat vækst både i 2020 og i årene, der kommer.

Samtidig har vi i C2IT stadig en stabil og hurtig voksende kundebase, der løbende giver god omsætning i forretningen samt en god tilgang af nye sager, kunder og dygtige konsulenter.

Alt i alt en stabil vækst, et rigtig godt cashflow og gode perspektiver for de kommende år.

## C2IT Business Solutions A/S og C2IT Business Solutions Øst A/S

Forretningen tager udgangspunkt i Microsoft Dynamics NAV (Business Central) og er i en fortsat utrolig flot udvikling. Udover flotte resultater og vækst leverer de fantastiske løsninger i høj kvalitet til vores eksisterende og nye kunder.

Fokus er stadig på produkterne fra Microsoft Dynamics og relaterede produkter. Vækst og topkvalitet er fortsat nøgleordene.

# Ledelsesberetning

## C2IT Infrastructure A/S & iØst ApS

Efter købet af Itplaneten A/S i foråret 2015 og en meget vellykket fusion, har 2019 handlet om at modne vores driftsplatform yderligere, sikre det økonomiske fundament og samtidigt skabe vækst gennem en kontinuerlig tilgang af nye kunder.

## C2IT Data Solutions A/S

Forretningsområdet skiftede i 2016 navn til C2IT Data Solutions, og udvidede samtidig den oprindelige Analytics forretning med data- og systemudviklingsaktiviteter. Alle tre områder er i en god udvikling primært med omdrejningspunkt omkring Microsoft produkter og arkitektur. Udover områder som BI/BA, Data Management og softwareudvikling er teknologierne omkring Internet of Things modnet, og kunderne begynder at efterspørge løsninger, hvor den fysiske verden og it smelter sammen.

Aktivitetsniveauet har i 2019 været tilfredsstillende, selv om driftsresultatet ikke er tilfredsstillende. Organisationer er i løbet af 2019 blevet yderligere styrket med et stærkt ungt team i Aarhus, hvorfor det forventes, at 2020 igen bliver et år med vækst og gode økonomiske resultater.

Vækst, nye forretningsmodeller og nye teknologier er i fokus i denne forretning.

## C2IT Management A/S

Forretningsområdet arbejder med vores mange eksisterende projektledelsesopgaver, samt it-rådgivningsydelser hos vores større kunder med særligt fokus på Security Management. Udviklingen i aktiviteter har været tilfredsstillende, men driftsresultatet har ikke nået det forventede niveau.

## Økonomien

Vi vokser i hele koncernen med knap 10% i nettoomsætning og ca. 14% i bruttoresultat, hvilket er tilfredsstillende og på linie med forventningerne.

Vi betragter både vores udvikling i markedet og virksomhedernes indtjeningsevne på nær C2IT Data Solutions A/S som har investeret i ny kompetence, som værende tilfredsstillende.

Der er i 2019 foretaget opkøb af minoritetsinteresser i dattervirksomheder.

På likviditetssiden er vores situation stadig rigtig god. Vi glæder os over igen at have opnået den højeste kreditværdighed efter Soliditets kreditvurderingssystem AAA® - for 11. år i træk

## Konklusion

Vi betragter vores resultater for 2019 som særdeles tilfredsstillende, og det helt rette fundament for koncernens videre udvikling og drift.

# Ledelsesberetning

## Videnressourcer

Koncernen har ansat dygtige og højtuddannede specialister og forretningsudviklere. Der arbejdes løbende på efteruddannelse og udvikling af disse, så koncernens ydelser til stadighed leveres af højkompetente konsulenter og rådgivere. I 2019 har koncernen igangsat et dedikeret graduate-program, som skal bidrage til den fremtidige tiltrækning af talenter og vækst i koncernen.

## 2020

2020 ser ud til at blive endnu et spændende år, hvor vi allerede nu kan se, at dygtige medarbejdere, spændende kunder og nye forretningsområder er på vej ind. Vi forventer stadig vækst i omsætningen og er indstillet på i de næste par år at investere kraftigt i vores vækst. Den lagte strategi mod 2023 har fokus på koncernens vækst frem for kortsigtet optimering af driftsresultaterne.

Den primære vækst i 2020 forventer vi kommer fra vores lokationer Hovedstaden og Aarhus området.

Samtidigt med den organiske udvikling kigger vi på opkøbsmuligheder inden for 3 af vores 4 hovedforretningsområder.

Fokus i eksisterende selskaber er i 2020 både hhv. organisk vækst, rekruttering og kompetenceudvikling og digitalisering af vores kunders forretning.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning		111.197.903	101.822.598
Andre driftsindtægter		0	263.835
Vareforbrug		(32.987.318)	(32.458.959)
Andre eksterne omkostninger		(8.399.973)	(8.497.508)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>69.810.612</b>	<b>61.129.966</b>
Personaleomkostninger	2	(55.288.731)	(46.965.871)
Af- og nedskrivninger		(3.228.716)	(2.313.199)
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.293.165</b>	<b>11.850.896</b>
Andre finansielle indtægter	3	3.064	0
Andre finansielle omkostninger	4	(138.412)	(86.913)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.157.817</b>	<b>11.763.983</b>
Skat af årets resultat	5	(3.119.836)	(2.958.502)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>8.037.981</b>	<b>8.805.481</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	80.550
Goodwill		27.286.694	12.015.511
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>27.286.694</b>	<b>12.096.061</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		962.618	652.419
Indretning af lejede lokaler		0	22.896
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>962.618</b>	<b>675.315</b>
Andre tilgodehavender		858.108	314.346
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>858.108</b>	<b>314.346</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>29.107.420</b>	<b>13.085.722</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		144.198	78.044
<b>Varebeholdninger</b>		<b>144.198</b>	<b>78.044</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.237.260	14.324.118
Igangværende arbejder for fremmed regning		315.364	82.954
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10	518.695	601.130
Udskudt skat	11	698.969	584.696
Andre tilgodehavender		40.258	89.962
Periodeafgrænsningsposter		610.120	628.651
<b>Tilgodehavender</b>		<b>22.420.666</b>	<b>16.311.511</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.264.315</b>	<b>10.220.180</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>33.829.179</b>	<b>26.609.735</b>
<b>Aktiver</b>		<b>62.936.599</b>	<b>39.695.457</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		13.081.813	10.890.165
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>13.581.813</b>	<b>11.390.165</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>5.626.290</b>	<b>5.189.570</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>19.208.103</b>	<b>16.579.735</b>
Anden gæld		1.754.298	1.200.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.754.298</b>	<b>1.200.000</b>
Bankgæld		12.117.039	1.563.656
Modtagne forudbetalinger fra kunder		598.976	676.443
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.911.292	6.376.306
Skyldig selskabsskat		0	594.521
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.183.281	0
Anden gæld		20.011.823	12.693.366
Periodeafgrænsningsposter		151.787	11.430
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>41.974.198</b>	<b>21.915.722</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>43.728.496</b>	<b>23.115.722</b>
<b>Passiver</b>		<b>62.936.599</b>	<b>39.695.457</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		
Koncernforhold	14		
Dattervirksomheder	15		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	10.890.165	5.189.570	16.579.735
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	(1.403.467)	(1.403.467)
Udbetalt ordinært udbytte	0	(2.000.000)	(2.216.806)	(4.216.806)
Øvrige egenkapitalposter	0	210.660	0	210.660
Årets resultat	0	3.980.988	4.056.993	8.037.981
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>13.081.813</b>	<b>5.626.290</b>	<b>19.208.103</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har efter statusdagen frasolgt forretningsaktivitet, hvilket i 2020 vil påvirke koncernens økonomiske stilling positivt. Frasalget er sket som led i koncernens strategi om at fokusere på kerneområder. Som omtalt ovenfor påregner koncernen i 2020 at fortsætte investeringer i virksomheder, som kan styrke og udvide koncernens kerneområder. Der udover er der ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	51.448.906	43.532.204
Pensioner	1.128.961	1.219.984
Andre omkostninger til social sikring	1.763.059	1.262.831
Andre personaleomkostninger	947.805	950.852
	<b>55.288.731</b>	<b>46.965.871</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>72</b>	<b>70</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.387.503	2.112.530
	<b>2.387.503</b>	<b>2.112.530</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	3.064	0
	<b>3.064</b>	<b>0</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	138.412	0
Øvrige finansielle omkostninger	0	86.913
	<b>138.412</b>	<b>86.913</b>



## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	4.147.519	3.223.486
Ændring af udskudt skat	(252.505)	(178.256)
Regulering vedrørende tidligere år	(59.412)	0
Refusion i sambeskatning	(715.766)	(86.728)
	<b>3.119.836</b>	<b>2.958.502</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	3.980.988	5.607.618
Minoritetsinteressers andel af resultatet	4.056.993	3.197.863
	<b>8.037.981</b>	<b>8.805.481</b>
	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter</b> <b>kr.</b>	<b>Goodwill</b> <b>kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	662.750	17.185.989
Tilgange	0	18.163.201
Afgange	(662.750)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>35.349.190</b>
Af- og nedskrivninger primo	(582.200)	(5.170.478)
Årets afskrivninger	(80.550)	(2.892.018)
Tilbageførsel ved afgang	662.750	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(8.062.496)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>27.286.694</b>

## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	10.548.890	335.139
Tilgange	584.417	0
Afgange	(8.883.217)	(335.139)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.250.090</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(9.896.471)	(312.243)
Årets afskrivninger	(274.218)	(3.435)
Tilbageførsel ved afgang	8.883.217	315.678
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.287.472)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>962.618</b>	<b>0</b>
		<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		314.346
Tilgange		543.762
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>858.108</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>858.108</b>

### 10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder omfatter tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder, der ikke indgår i koncernregnskabet.

## Koncernens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(4.584)	(25.578)
Materielle anlægsaktiver	59.623	301.339
Tilgodehavender	(20.413)	(18.250)
Fremførbare skattemæssige underskud	664.343	327.185
	<b>698.969</b>	<b>584.696</b>

### Bevægelser i året

Primo	584.696
Indregnet i resultatopgørelsen	252.505
Korrektion til primo	(138.232)
<b>Ultimo</b>	<b>698.969</b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>5.126.388</b>	<b>3.690.984</b>

### 13. Transaktioner med nærtstående parter

	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>
Udbetalt udbytte	4.216.806
Tilgodehavender hos tilnyttede virksomheder	518.695

Der henvises til note 2 vedrørende vederlag til nærtstående parter.

### 14. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

C2IT Holding ApS, Kolding.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

C2IT Holding ApS, Kolding.

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>15. Dattervirk- somheder</b>			
C2IT Business Solutions A/S	Kolding	A/S	65,5
C2IT Business Solutions Øst A/S	Kolding	A/S	54,0
C2IT Infrastructure A/S	Esbjerg	A/S	100,0
C2IT Data Solutions A/S	Kolding	A/S	70,0
C2IT Management A/S	Kolding	A/S	80,0
C2IT iØst ApS	Esbjerg	ApS	100,0
Accunu ApS	Kolding	ApS	54,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning		8.107.000	6.978.499
Andre driftsindtægter		0	100.000
Andre eksterne omkostninger		(4.348.514)	(3.420.216)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3.758.486</b>	<b>3.658.283</b>
Personaleomkostninger	2	(5.867.963)	(4.347.826)
Af- og nedskrivninger	3	(248.943)	(234.838)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.358.420)</b>	<b>(924.381)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		6.377.356	6.311.235
Andre finansielle indtægter	4	46.397	80.000
Andre finansielle omkostninger	5	(73.494)	(46.902)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.991.839</b>	<b>5.419.952</b>
Skat af årets resultat	6	500.909	187.666
<b>Årets resultat</b>	7	<b>4.492.748</b>	<b>5.607.618</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		829.031	592.432
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>829.031</b>	<b>592.432</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		32.150.232	11.756.071
Andre tilgodehavender		807.419	263.657
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>32.957.651</b>	<b>12.019.728</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>33.786.682</b>	<b>12.612.160</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.352.410	12.773.144
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		656.080	592.620
Udskudt skat		506.704	195.151
Andre tilgodehavender		0	11.772
Periodeafgrænsningsposter	10	237.121	157.583
<b>Tilgodehavender</b>		<b>15.752.315</b>	<b>13.730.270</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>15.752.315</b>	<b>13.730.270</b>
<b>Aktiver</b>		<b>49.538.997</b>	<b>26.342.430</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital	11	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		9.591.072	3.373.911
Overført overskud eller underskud		3.791.842	5.516.255
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	2.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>13.882.914</b>	<b>11.390.166</b>
Anden gæld	12	73.432	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>73.432</b>	<b>0</b>
Bankgæld		12.019.161	1.563.656
Leverandører af varer og tjenesteydelser		272.443	206.568
Gæld til tilknyttede virksomheder		14.739.581	12.796.096
Anden gæld		8.551.466	385.944
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>35.582.651</b>	<b>14.952.264</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>35.656.083</b>	<b>14.952.264</b>
<b>Passiver</b>		<b>49.538.997</b>	<b>26.342.430</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	3.373.911	5.516.255
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(160.194)	160.194
Årets resultat	0	6.377.355	(1.884.607)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>9.591.072</b>	<b>3.791.842</b>

  

	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	2.000.000	11.390.166
Udbetalt ordinært udbytte	(2.000.000)	(2.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0
Årets resultat	0	4.492.748
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>0</b>	<b>13.882.914</b>



## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	4.764.305	3.925.728
Pensioner	103.461	131.717
Andre omkostninger til social sikring	40.060	34.051
Andre personaleomkostninger	960.137	256.330
	<b>5.867.963</b>	<b>4.347.826</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>7</b>	<b>5</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.387.503	2.112.530
	<b>2.387.503</b>	<b>2.112.530</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	248.943	234.838
	<b>248.943</b>	<b>234.838</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	43.333	80.000
Renteindtægter i øvrigt	3.064	0
	<b>46.397</b>	<b>80.000</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	23.333	40.000
Renteomkostninger i øvrigt	50.161	6.902
	<b>73.494</b>	<b>46.902</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	(311.553)	(187.666)
Refusion i sambeskatning	(189.356)	0
	<b>(500.909)</b>	<b>(187.666)</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.000.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	6.377.355	7.696.911
Overført resultat	(1.884.607)	(4.089.293)
	<b>4.492.748</b>	<b>5.607.618</b>
		<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.415.358
Tilgange		485.542
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.900.900</b>
Af- og nedskrivninger primo		(822.926)
Årets afskrivninger		(248.943)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(1.071.869)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>829.031</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksomheder kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.059.160	263.657
Tilgange	18.500.000	543.762
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.559.160</b>	<b>807.419</b>
Opskrivninger primo	7.696.911	0
Afskrivninger på goodwill	(849.161)	0
Andel af årets resultat	7.226.516	0
Udbytte	(4.483.194)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>9.591.072</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.150.232</b>	<b>807.419</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	<b>18.197.974</b>	<b>-</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten består af periodiseret omkostninger, som er betalt i regnskabsåret, og som er periodiseret.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>	<b>Bogført pariværdi kr.</b>
<b>11. Virksomhedskapital</b>				
Ordinære aktier	500	1000	500.000	500.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
			<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>12. Anden gæld</b>				
Feriepengeforpligtelser			73.432	0
			<b>73.432</b>	<b>0</b>
			<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>				
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt			<b>2.394.729</b>	<b>1.614.022</b>

## Modervirksomhedens noter

### 14. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med C2IT Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 15. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse;

- C2IT Holding ApS, CVR-nr, 28 12 60 93, Kolding, aktionær

### 16. Transaktioner med nærtstående parter

	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>
Salg af varer og tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	8.107.000
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	43.333
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	23.333
Modtaget udbytte	4.483.194
Udbetalt udbytte	2.000.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	656.080
Gæld til tilknyttede virksomheder	14.739.581

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter ved udlejning af arbejdskraft og gevinster ved salg af finansielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 7 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre af afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

## Anvendt regnskabspraksis

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncernter interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, da denne udarbejdes for den største koncern, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Lehd

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-404397546776

IP: 83.43.xxx.xxx

2020-03-14 07:04:47Z

NEM ID 

## Benthe Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-954409299571

IP: 212.112.xxx.xxx

2020-03-14 08:32:23Z

NEM ID 

## Carsten Sixhøi

Direktionsmedlem

Serienummer: CVR:27356893-RID:1096028282565

IP: 2.105.xxx.xxx

2020-03-14 10:38:54Z

NEM ID 

## Carsten Sixhøi

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:27356893-RID:1096028282565

IP: 2.105.xxx.xxx

2020-03-14 10:38:54Z

NEM ID 

## Carsten Sixhøi

Dirigent

Serienummer: CVR:27356893-RID:1096028282565

IP: 2.105.xxx.xxx

2020-03-14 10:38:54Z

NEM ID 

## Lars B. Nielsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:40215114

IP: 86.52.xxx.xxx

2020-03-15 10:31:55Z

NEM ID 

## Anders Rosendahl Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-055848998355

IP: 176.20.xxx.xxx

2020-03-16 09:23:02Z

NEM ID 

## Preben Justesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-591423698382

IP: 176.23.xxx.xxx

2020-03-18 09:35:41Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: D4KXM-4MHUW-OEPY1-13405-L7QZ5-16QPA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>